

Oplegnotitie voor:	algemeen bestuur GGD Flevoland
Agendapunt:	5
Vergaderdatum:	15 januari 2025
Onderwerp:	Uitgangspunten bestuurlijke opdracht
Soort taak:	Nader te bepalen taak
Behandeling:	Ter besluitvorming
(ambtelijk) Portefeuillehouder:	Mevr. S. Kukenheim
Portefeuillehouder AB:	Mevr. L. Hillebregt Maak een keuze
Steller:	B. Riezebos, projectleider bestuurlijke opdracht
Status:	Openbaar
Bijlagen:	1.Presentatie uitgangspunten versie 6 december 2025

Voorstel

Het Algemeen Bestuur wordt verzocht om onderstaande uitgangspunten vast te stellen als leidend voor de uitwerking van de bestuurlijke opdracht:

- 1. Kwaliteit voldoet aan gestelde eisen**
(dienstverlening voldoet aan kwaliteitseisen wet- en regelgeving / is afgestemd op opgaven / bevolkingssamenstelling Flevoland)
- 2. Robuustheid: Kwetsbaarheid mag niet toenemen / wordt verminderd**
(dienstverlening is geborgd, bedrijfsvoering (omvang / kwaliteit / wendbaarheid) is afgestemd op dienstverlening (omvang / kwaliteit / wendbaarheid))
- 3. Toekomstbestendige financiering**
(financiering passend bij gewenste kwaliteit en kwantiteit dienstverlening op langere termijn, in context Flevoland)

Afgestemd met:	Datum:	Standpunt/advies:
Ambtelijk overleg GGD Flevoland	17 dec	Met smalle vertegenwoordiging samen verkend. Comfort bij inhoud en proces
Dagelijks bestuur GGD Flevoland	18 dec	Informeel besproken, comfort bij inhoud en proces
Directie GGD Flevoland	6 jan	Besproken, inhoudelijke en procesmatige aanscherpingen / nuanceringen verwerkt.
Ambtelijk overleg GGD Flevoland	6 /7 jan	Comfort bij inhoud en proces
Dagelijks bestuur GGD Flevoland	9 jan	Agendering AB 15 januari. Positief advies.

Inleiding

In bijgevoegde presentatie zijn drie uitgangspunten voor de op 10/10 gemarkeerde 'bestuurlijke opdracht' verder toegelicht. De uitgangspunten zijn nodig om zeker te weten dat gezamenlijke koers gevaren wordt. De opdracht is vertaald naar drie sporen:

- Spoor 1: bepalen uitgangspunten
- Spoor 2: verschaffen inzicht
- Spoor 3: uitwerken scenario's

Parallel aan het uitwerken van de uitgangspunten (spoor 1) wordt reeds hard gewerkt aan spoor 2 'inzicht', waarvan u op de 'GGD dag van 4 december' een eerste beeld hebt kunnen zien. De

uitgangspunten vormen samen met het vanuit de inhoud op te bouwen inzicht het fundament voor het uitwerken van scenario's (spoor 3). Op pagina 10 van de bijlage is een overzichtsplanning opgenomen van het geheel.

Beoogd effect

Vanuit een gedeeld beeld de bestuurlijke opdracht verder vormgeven. Op deze manier ook als bestuur, directie en medewerkers van zowel de gemeenten als de GGD samen optrekken.

Argumenten

Met het vooraf definiëren van een beknopte set van uitgangspunten worden de volgende aspecten beoogd:

- Sturingsinstrument: vooraf én gedurende het proces richting geven
- Herkenning: beknopte set van uitgangspunten en daarmee herkenbaarheid
- Betrouwbaarheid: de uitgangspunten geven een gezamenlijke taal, die ook mogelijk maakt om elkaar onderling aan te spreken op de ingezette koers.
- Toetsingskader scenario's: vooraf helder op basis van welke uitgangspunten de scenario's worden getoetst op passendheid.

Kanttelingen/ Risico's

Tijdsdruk

Het geheel van de bestuurlijke opdracht vindt plaats onder de tijdsdruk van te maken keuzes als input voor de begroting van 2026 en verder. Dit betekent dat uiterlijk in mei 2025 het bestuur in staat gesteld moet zijn om op basis van scenario's keuzes te maken, om deze tijdig te kunnen verwerken in de begroting. Dit geeft druk om resultaatgericht samen te werken, juist op momenten dat het ook nodig is om inhoudelijk scherp te discussiëren. Oproep is om met elkaar te bewaken dat de tijdsdruk een stimulans blijft voor gezonde resultaatgerichtheid.

In de praktijk betekent deze tijdsdruk óók dat het tijdig en in juiste volgorde betrekken van alle in- en externe stakeholders niet altijd past, zowel in doorlooptijd als in beschikbare capaciteit. Dat is niet optimaal, maar daar dealen we mee op twee manieren:

- Zo goed als mogelijk de geëigende route van beeld- oordeel en besluitvorming volgen;
- Transparant zijn over het proces als dit niet (volledig) lukt in de juiste volgorde.

Consequenties (Financieel, Personeel, Juridisch, Informatievoorziening)

n.v.t.

Vervolg (Proces en Uitvoering)

Toepassen van de uitgangspunten in de uitvoering van de bestuurlijke opdracht, conform de planning zoals opgenomen in de laatste pagina van de presentatie. Concreet betekent dat:

- *Spoor 2: verschaffen inzicht* wordt dusdanig ingevuld dat inzicht verkregen wordt in kwaliteit, robuustheid en toekomstbestendige financiering.
- *Spoor 3: uitwerken scenario's* worden dusdanig uitgewerkt dat deze toetsbaar zijn op de uitgangspunten.

Communicatie (Intern, Extern)

Intern

Alle medewerkers van de GGD worden geïnformeerd over het doorlopen van dit proces. Als context wordt gedeeld dat de financiële druk waar gemeenten mee te maken hebben fors is en dat zij keuzes moeten maken. Het is aan de GGD om transparantie te bieden en inzicht te geven in de consequenties van eventueel te maken keuzes.

Extern

Voorstel om ook extern te delen dat dit proces wordt doorlopen, eventueel aangevuld / versterkt door landelijke berichtgeving vanuit GGD GHOR Nederland en de [Volksgezondheid Toekomst Verkenning 2024](#).